

Impact de la « *TPM* » du
JIPM dans une démarche
globale
« *LEAN MANUFACTURING* »



aquitaine2C@aol.com

<http://a2c-lean.fr>

1

LEAN MANUFACTURING

Le **LEAN** est une approche, un mode de pensée, issue des expériences de TOYOTA. Lean signifie littéralement « maigre ».

Un processus lean est un processus débarrassé de toutes les opérations inutiles, des stocks en excès qui le rendent « obèse » et donc moins performant, moins « souple ».

Requiert une complète implication du top management aux employés les plus modestes.

La démarche LEAN se développe en 5 étapes fondamentales:

- Définir la valeur
- Identifier le flux de valeur
- Favoriser l'écoulement du flux
- « Tirer » les flux
- Viser la perfection



TPM

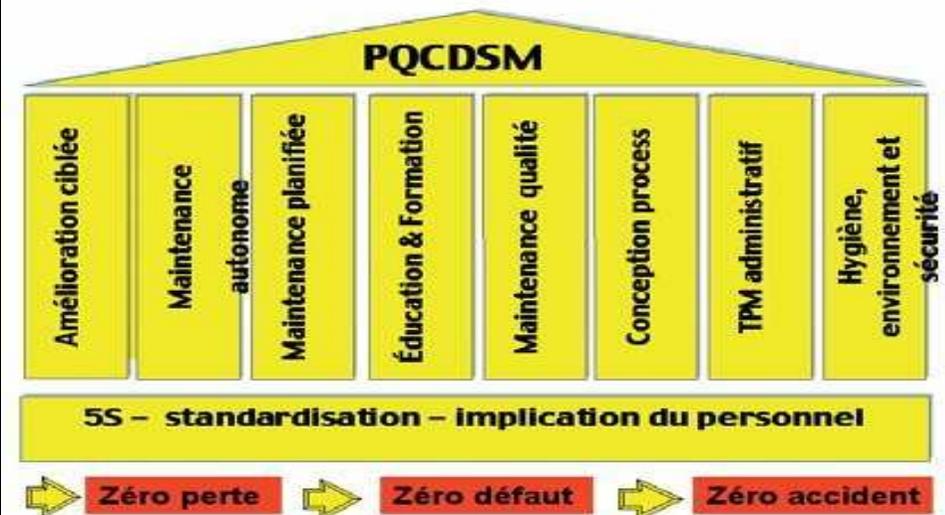
Selon le JIPM, la **TPM** vise à construire une culture d'entreprise qui :

Améliore l'efficacité du système de production. En construisant un système évitant toute perte et gaspillage en couvrant tous les départements.

Requiert une complète implication du top management aux employés les plus modestes.

La démarche TPM s'appuie sur « 8 piliers » stratégiques

Les 8 piliers TPM®



LEAN MANUFACTURING

TPM

1^{er} Définir la valeur:

Il faut adopter le point de vue du client et se poser la question : pourquoi est il prêt à payer- réponse: pour satisfaire un besoin et rien qu'un besoin.

Dans le monde professionnel, développer une option ou un service supplémentaire que le client n'a pas sollicité est une forme de gaspillage, le client ira probablement vers des offres concurrentes mieux en ligne avec ses souhaits.

La **TPM** n'a pas d'effet significatif dans ce domaine.

LEAN MANUFACTURING

TPM

2^{ème} identifier le flux de la valeur: (matière et information)

C'est identifier les enchaînements des opérations à valeur ajoutée servant à l'élaboration du produit ou service tel qu'attendu par le client en définition de la valeur.

A contrario, c'est aussi identifier les opérations à non valeur ajouté, qui au sens du LEAN ne sont que des « gaspillages ».

Ces gaspillages sont des gains potentiels. L'outil de prédilection pour cette analyse est la *VSM ou MIFA (cartographie des flux)*

La **TPM** n'a pas d'effet significatif dans ce domaine.

LEAN MANUFACTURING

3^{ème} favorise l'écoulement du flux:

Un flux de production ou un flux administratif s'écoulera plus facilement dans un processus rectiligne, sans boucle et sans obstacle.

Favoriser l'écoulement du flux, c'est s'assurer que les opérations créatrices de valeur s'enchaînent sans interruption le long du processus sans attente, retour en arrière, rejets, retouche ni « à coup ».

Les outils: *TRS, 5S, SMED, KANBAN, PDCA, KAIZEN*, etc....



TPM

Les 8 piliers de la **TPM** s'appliquent dans ce domaine:

1^{er} Par son caractère de l'amélioration de l'efficacité du système de production:

- Gestion autonome des équipements
- Amélioration des équipements (TRS, TRG, OEE)
- Maintenance planifiée.
- Amélioration des connaissances et du savoir faire du personnel

2^{ème} Par la mise en place des conditions idéales au service de la performance industrielle:

- Sécurité, conditions de travail et d'environnement.
- Maîtrise de la qualité par la maintenance.
- Maîtrise de la conception des équipements de production.
- Efficacité des services supports (TPM dans les « bureaux »)

LEAN MANUFACTURING

TPM

4^{ème} « Tirer » les flux :

Depuis le basculement de l'économie de l'offre, le marché très concurrentiel est saturé, les clients choisissent avec soin et tirent la demande. Il faut attendre de connaître le besoin du client afin de produire exactement selon ses souhaits et alors le faire dans le délai le plus court.

Les outils *Takt time, Kanban, Supply chain.*

La **TPM** n'a pas d'effet direct dans ce domaine si ce n'est que les équipements de production doivent être en état de produire au bon moment.

5^{ème} « Viser » la perfection:

Une fois la dynamique de la transformation lancée, les opportunités d'éliminer de nouveaux gaspillages se dégagent chemin faisant, de nouvelles idées d'amélioration émergent. On entre ainsi dans les cycles vertueux du progrès permanent, qu'il faut cependant pérenniser.

L'outil : *déploiement à tous niveaux de la stratégie de l'entreprise, avec des indicateurs en liaison inter services à tout niveaux: Sécurité, Qualité, Délais, Coûts, Moral , Environnement.*



Les piliers 4 -7 & 8 de la **TPM** s'appliquent partiellement dans ce domaine:

Par sa démarche d'amélioration continue:

- De la reconnaissance du personnel
- Des connaissances et du savoir faire du personnel
- De la sécurité.
- Des conditions de travail.
- De l'environnement.